

## Strategische Geschäftsmodellierung

### Nachhaltige Entscheidungen zur Sicherung der Profitabilität

Die Sicherung der Profitabilität sowie die Reduzierung der Total Cost of Ownership (TCO) von Multi-Service-Infrastrukturen erfordert ein klares Verständnis über die wirtschaftliche Auswirkung der Ihnen zur Verfügung stehenden Handlungsoptionen und die Steuerung auf Serviceebene. Künftige Entwicklungen wie die Einführung neuer Services, Identifizierung von Kosteneinsparmaßnahmen, Transformation, Infrastrukturmigration, Outsourcing-Vorhaben bis hin zur Budgetierung gilt es zu bewerten und zu optimieren.

#### Ansatz

Mit der Methode der Strategischen Business Modellierung steht Ihnen ein über viele Jahre erprobtes, analytisches Werkzeug für oben skizzierte Anwendungsfälle und deren Steuerung zur Verfügung. Es ermöglicht eine zuverlässige Analyse der Serviceprofitabilität unter Berücksichtigung von definierten Evolutionsszenarien und stellt dabei die Integrität der zugrundeliegenden Kalkulationen sicher. Die Komplexität Ihrer Anforderung lässt sich zuverlässig bewältigen und erlaubt darüber hinaus eine flexible Anpassung an sich ändernde Rahmenbedingungen.

#### Methode

Die Erstellung Ihres Businessmodells erfordert die Bestimmung der Erlös- und Kostenstrukturen der zu evaluierenden Multi-Service-Infrastruktur einschließlich des operativen Supports (Abb. 1). Erlöse werden durch Marktsegmente, das individuelle Serviceportfolio und die zugrunde liegende Tarifstruktur abgebildet.

Die Kostenstruktur ergibt sich aus den einzusetzenden Betriebsmitteln sowie der relevanten Dimensionierungsregeln. Das Framework generiert unter Berücksichtigung von Auslastung, Ersatzinvestitionen und geographischen Varianten völlig automatisch ein anforderungsgetriebenes Mengengerüst und umfangreiche Finanzparameter. Das implizite Kostenallokationsschema garantiert hierbei integriere Transparenz der Servicekosten auf Betriebsmittelebene (Abb. 2).

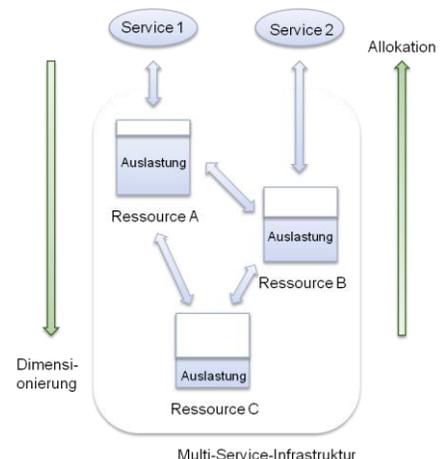


Abb. 1: Abbildung des Portfolios sowie der Infrastruktur und operativen Supports in einem Modell

# Die robuste Lösung zur Unterstützung ihrer Wettbewerbsfähigkeit

## Arbeitsschritte

Die Ableitung von Handlungsempfehlungen folgt auf die drei Schritte Modellierung (Abbildung der Infrastruktur und des operativen Supports), Konfiguration (Treffen von Annahmen und Bereitstellen von realen Daten) und Szenario-Evaluierung.

## Framework

Für die Implementierung der Methode kommt eine proprietäre Software für Business Modellierung zum Einsatz, die weltweit bei führenden Betreibern und Herstellern in Anwendung ist.

## Ergebnis und Nutzen

Das Ergebnis ist die Kenntnis über die langfristigen Auswirkungen der gewählten Maßnahmen bzw. Strategie auf entscheidungsrelevante Zielgrößen (EBIT, EBITDA, NPV, IRR, Erlöse, CAPEX, OPEX, Stückkosten, ...), die relevanten Kostenhebel (Abb. 2 und 3), das nötige Mengengerüst und die Auslastung Ihrer Ressourcen.

## Angebot

entellgenio hilft Ihrem Unternehmen bei der Analyse individueller Herausforderungen, der Entwicklung eines speziell auf Ihr Unternehmen zugeschnittenen Lösungsansatzes sowie der anschließenden Umsetzung der notwendigen Maßnahmen. Für mehr Informationen sprechen Sie uns bitte an: [info@entellgenio.com](mailto:info@entellgenio.com)

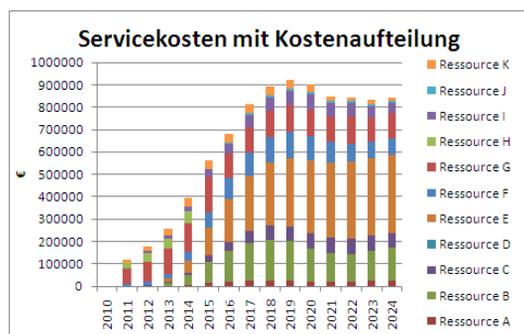


Abb. 2: Servicekosten mit Kostenaufteilung für einen ausgewählten Service

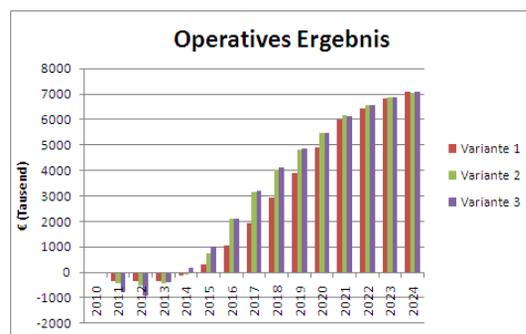


Abb. 3: Operatives Ergebnis für drei Szenarien

## Über entellgenio

Die entellgenio GmbH mit Sitz in München ist Beratungs-Spezialist für die Energiebranche mit den Schwerpunkten Business Simulation für den deutschsprachigen Energieversorgungsmarkt (anhand des „Business Simulation Framework“) sowie der allgemeinen Beratung „rund um das Netzgeschäft“ (Benchmarking, Steuerungskonzepte, Carbon Impact Analyse). entellgenio wird zu den wichtigsten Beratungsunternehmen für die Energiebranche gezählt (E&M, 15. Dezember 2011, S. 27).

entellgenio GmbH  
Lamontstraße 8  
81679 München

Telefon +49 89 41 42 43 980  
Telefax +49 89 41 42 43 981  
E-Mail: [info@entellgenio.com](mailto:info@entellgenio.com)